COMMON APPROACH
TO IMPACT MEASUREMENT



Étude de cas sur le Cadre flexible

d'Amplify Capital

Comment Amplify Capital utilise plus efficacement les données ascendantes au niveau du portefeuille grâce au Cadre flexible

À propos d'Amplify Capital

Amplify Capital est un investisseur d'impact qui soutient plus de 30 entreprises technologiques en phase de démarrage dans les secteurs clés de la santé, du climat et de l'avenir du travail.

D'ici 2030, Amplify vise à ce que son portefeuille contribue à :

- une amélioration de la santé de 30 millions de personnes ;
- une économie de 1 milliard de dollars en coûts de soins de santé ;
- une meilleure préparation au marché du travail pour 30 millions d'étudiant·e·s ou d'apprenant·e·s adultes ; et
- une réduction de 100 millions de tonnes d'émissions de CO_2.

Les entreprises du portefeuille d'Amplify choisissent des indicateurs pertinents pour leurs propres modèles d'affaires et leur impact. À mesure que le portefeuille s'est élargi, cela a généré une mine de données au niveau des entreprises, mais a rendu leur agrégation de plus en plus manuelle. Les redditions de comptes sur le portefeuille d'Amplify se concentraient sur un petit nombre d'indicateurs directement liés à ses objectifs pour 2030, tandis que d'autres indicateurs utiles restaient au niveau des entreprises.

Dans le cadre de la mise en œuvre de la Norme commune des données d'impact (Common Impact Data Standard) requise pour la reddition de comptes au profit du Fonds de finance sociale (FFS), l'Approche commune a aidé Amplify à restructurer ses données d'impact et à les migrer de Google Sheets vers Airtable. Cela a permis de créer une base de données structurée capable de recevoir **des capsules de données d'impact**, de soutenir la reddition de comptes pour le FFS et d'alimenter les analyses et les tableaux de bord au niveau du portefeuille.

L'Approche commune a ensuite aidé Amplify à appliquer les cinq étapes du Cadre flexible.

Étape 1 : Regrouper les indicateurs par thème

Amplify a organisé les indicateurs de son portefeuille selon trois thèmes alignés sur sa stratégie d'impact :

- Santé
- Climat
- L'avenir du travail

Au sein de chaque thème, les indicateurs ont été examinés afin de déterminer s'ils représentaient le même concept sous-jacent ou un concept suffisamment similaire.

Par exemple, le nombre de patient·e·s pris en charge et celui des patient·e·s dont l'état de santé s'est amélioré sont tous deux exprimés en nombre de personnes, mais mesurent des éléments différents : l'accès par opposition aux résultats. Le fait de maintenir ces concepts distincts a permis d'obtenir une vue d'ensemble plus pertinente du portefeuille, plutôt que de les combiner en une mesure générique du nombre de personnes touchées.

Étape 2 : Harmoniser les unités

Amplify a utilisé plusieurs approches d'harmonisation du Cadre flexible pour traduire diverses mesures au niveau de l'entreprise en unités communes.

- **Équivalence directe :** le nombre de patient·e·s pris·es en charge pouvait être utilisé directement comme mesure basée sur le nombre de personnes.
- **Conversion à valeur fixe : la quantité** d'eau exprimée en gallons américains pouvait être convertie en litres.
- **Transformation par valeur dérivée :** lorsque les entreprises effectuaient la reddition de comptes sur le pourcentage de personnes ayant obtenu un résultat de santé et la population de patient·e·s concernée, Amplify pouvait en déduire le nombre de personnes ayant obtenu ce résultat.
- **Transformation par valeur de substitution :** lorsqu'une entreprise déclarait le nombre de minutes économisées par clinicien·ne par semaine et le nombre de clinicien·ne·s concerné·e·s, Amplify utilisait des hypothèses documentées concernant les semaines de travail, les heures par jour et les jours ouvrables par année, fondées sur les normes relatives à la main-d'œuvre en soins de santé de l'Institut canadien d'information sur la santé, pour estimer le temps économisé par les clinicien·ne·s. La valeur ainsi obtenue pouvait ensuite contribuer aux gains d'efficacité du système de santé.

Étape 3 : Élaborer des indicateurs phares

Avant d'appliquer le Cadre flexible, les redditions de comptes sur le portefeuille d'Amplify s'articulaient autour de six indicateurs étroitement liés à ses ambitions pour 2030 :

- Émissions de CO_2e évitées
- production d'énergie de remplacement en MWh
- patients pris en charge
- professionnel·le·s de la santé desservi·e·s
- économies réalisées sur les coûts de soins de santé
- nombre total d'utilisateur·rice·s du programme de formation

Le Cadre flexible a aidé Amplify à élaborer un ensemble plus large de 12 indicateurs phares fondés sur les concepts déjà présents dans les données de son portefeuille.

Thème	indicateurs phares
Santé	• Personnes ayant accès aux soins de santé • Économies réalisées en matière de soins de santé • Gains d'efficacité du système de santé • Personnes bénéficiant d'une amélioration de leur état de santé
Climat	• Réduction des émissions de GES • Réduction des déchets • Économies d'eau
L'avenir du travail	• Soutien aux étudiant·e·s par le biais de parcours éducatifs et de développement des talents • Soutien aux personnes dans leur parcours professionnel et d'emploi • Économies réalisées sur les coûts d'éducation • Gains d'efficacité de la main-d'œuvre • Meilleurs résultats pour les étudiant·e·s

Cela donne à Amplify une vision plus complète de la manière dont son portefeuille contribue à l'atteinte de ses résultats cibles. Dans le domaine de la santé, par exemple, l'organisation peut faire la distinction entre l'accès aux soins, l'amélioration des résultats en matière de santé, les économies réalisées et l'efficacité du système.

Le cas échéant, Amplify a également établi une correspondance entre ses indicateurs phares et des normes externes telles que l'IRIS+. Par exemple :

- L'alignement entre les personnes ayant accès aux soins de santé et l'indicateur IRIS+ PI2822 – Clients individuels : nouvel accès fourni
- L'alignement entre les personnes dont les résultats en matière de santé se sont améliorés et l'indicateur IRIS+ PI6845 – Clients individuels : Amélioration de la santé

Étape 4 : Agréguer et valider les résultats au niveau du portefeuille

Une fois les indicateurs phares définis, Amplify a agrégé les mesures harmonisées et examiné les résultats.

La validation s'est concentrée sur trois aspects :

- la vérification des doubles comptages
- la confirmation que les mesures correspondent bel et bien à la définition des indicateurs phares
- en veillant à l'alignement des périodes de rapport.

Sur les 133 indicateurs sources examinés, 71 ont été exclus de l'agrégation du portefeuille :

- 24 pour éviter le double comptage
- 42 parce qu'ils étaient trop spécifiques à une entreprise pour permettre une agrégation pertinente ou s'inscrivaient en dehors du cadre d'évaluation de l'impact du portefeuille d'Amplify
- 5 parce que le contexte était insuffisant

Ces indicateurs ont été conservés dans Airtable et demeurent disponibles pour une analyse au niveau de chaque entreprise.

Amplify utilise les informations agrégées ainsi obtenues pour étayer ses redditions de comptes d'impact à l'intention de ses commanditaires.

Étape 5 : Consolider vos politiques d’agrégation

Amplify documente sa méthodologie d’agrégation directement dans Airtable.

Un tableau de bord dédié à la transparence indique quels indicateurs ont été inclus, exclus ou transformés, ainsi que les raisons de l’exclusion, les formules et les hypothèses. Cela crée une piste de vérification et facilite l’examen et la reproduction de la méthodologie lors des prochains cycles de reddition de comptes.

Ce qui a changé pour Amplify

Le Cadre flexible a permis à Amplify d’obtenir une vue d’ensemble plus large et plus nuancée de son portefeuille sans exiger des entreprises qu’elles adoptent des indicateurs uniformes. Il a réduit le recours à l’agrégation manuelle dans des feuilles de calcul et a permis de mettre en place une méthodologie plus transparente et vérifiable.

Combinées à la Norme commune des données d’impact, ces mêmes données structurées peuvent désormais servir à l’envoi de rapports au FFS, à la création de tableaux de bord de portefeuille et à la reddition de comptes destinée aux commanditaires d’Amplify.

À propos d’Amplify Capital

Amplify Capital soutient des fondateur·rice·s issu·e·s du milieu technique dans des secteurs critiques, notamment le climat, la santé et l’avenir du travail. Citons par exemple Hydrostor, spécialisé dans le stockage d’énergie à longue durée ; ThinkLabs AI, qui utilise l’IA pour libérer de la capacité sur le réseau électrique ; et Inference Health, qui utilise l’IA pour résorber l’important arriéré administratif afin que les patient·e·s puissent consulter des spécialistes en quelques jours, et non en quelques mois. La société investit à un stade précoce, en phase de pré-amorçage et d’amorçage, et gère trois fonds. Actuellement, Amplify Capital investit à partir de son Fonds III, dont l’actif sous gestion s’élève à un peu plus de 100 millions de dollars.

AMPLIFY